

**HARSTAD  
HAVN**



**Årsberetning 2025**

# Innhold

---



ÅRET 2025.....	2
EIERSKAP OG HAVNESTYRET .....	3
STRATEGI OG VEDTEKTER.....	4
TRAFIKKTALL OG LOGISTIKK.....	5
BYGG OG ANLEGG .....	10
MARKED OG KOMMUNIKASJON .....	12
ISPS .....	13
PROSJEKTER .....	13
RØDSKJÆR HAVN – OG NÆRINGSPARK .....	15
ORGANISASJON, KLIMA OG MILJØ .....	16
ØKONOMI .....	19
INTERNKONTROLL .....	26
VEDLEGG .....	28

*«Harstad er et maritimt sentrum i Nord-Norge, og vi ønsker å kommunisere dette lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.»*

## Konsolidering, utvikling og strategisk fremdrift – i en tid med økte krav til beredskap og sikkerhet

2025 har vært et år der Harstad Havn har styrket sin strategiske posisjon i regionen. Med utgangspunkt i vår strategi for 2022–2026 har vi prioritert bærekraft, digitalisering, kompetanse og beredskap som sentrale drivere for videre utvikling. Etter et krevende 2024 leverer vi et positivt driftsresultat i 2025. Oppbyggingen av disposisjonsfondet gir nødvendig økonomisk handlingsrom for å møte fremtidige utfordringer.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen i nord preger vårt arbeid i stadig større grad. Havna er en viktig del av totalforsvaret. Økt fokus på beredskap og sikkerhet understreker betydningen av å utvikle en robust infrastruktur og styrke samarbeidet med relevante myndigheter. Dette arbeidet vil være en nøkkelprioritet også fremover.

Rødskjær-prosjektet er et av våre viktigste strategiske satsningsområder. Etableringen av nytt selskap, finansiering og avklaringer rundt organisering markerer et tydelig veiskille for prosjektet. Med forliket knyttet til den nye kaien er det nå rom for å rette innsatsen mot verdiskaping og videre utvikling av området.

Harstad Havns rolle i grønn maritim omstilling er styrket gjennom deltakelse i arbeidet med den grønne skipsfartskorridoren og partnerskapet i Grønt Skipsfartsprogram. Dette posisjonerer oss godt i et marked der krav til utslippsreduksjoner og energieffektivitet vil øke.

Vi har samtidig videreført vårt samfunnsoppdrag gjennom bidrag til byutvikling, samarbeid med kommunen og støtte til lokale tiltak. Arbeidet med ny reguleringsplan for sentrum og oppgradering av Havnepromenaden er viktige steg for å sikre en moderne og attraktiv bynær havn.

Til tross for høyt investeringsnivå og krevende rammebetingelser leverer organisasjonen solide resultater, både operativt og innen HMS. Fraværet er lavt, og vi har ingen arbeidsrelaterte skader i 2025.

Jeg er stolt av medarbeiderne som hver dag skaper grunnlaget for en mer effektiv, trygg og fremtidsrettet havn. Med tydelige mål og sterk gjennomføringsevne går vi inn i 2026 med ambisjonen om å bidra til å befeste havnas og Harstads posisjon som Nord Norges maritime sentrum

Anne Britt Bekken  
Havnedirektør

# Eierskap og havnestyret

---

## Eierskap

Harstad Havn er et kommunalt foretak som eies av Harstad Kommune. Harstad kommunestyre er havnas øverste organ. Harstad Havn ledes av Harstad havnestyre. Havnedirektør med administrasjon har ansvaret for den daglige driften og legger frem forslag til strategi, mål, tiltak, regnskap og viktige investeringer.

## Havnestyret

Havnestyrets funksjonstid er fire år og følger kommunevalgperioden.

I henhold til havnas vedtekter valgte Harstad kommunestyre nytt havnestyre 07.12.2023. Havnestyret består av 7 medlemmer. Harstad kommunestyre velger 6 medlemmer med personlige varamedlemmer, hvorav 1 medlem med vara skal være etter forslag fra Troms og Finnmark fylkeskommune og 1 medlem med vara fra brukerne/næringslivet i regionen. 1 styremedlem skal velges av og blant de ansatte i Harstad Havn.

Harstad havnestyre har i 2025 følgende medlemmer:

1. Frank Eilertsen, leder
2. Birger Johan Theodorsen, nestleder
3. Rune Stenstrøm, styremedlem
4. Magnar Ch. Solberg, styremedlem
5. Kjersti Karijord Smørvik\* (Troms og Finnmark Fylkeskommune)
6. Vibeke Marie Aspdal, styremedlem (brukerrepresentant)
7. Erik Bergvoll\*\* (ansattrepresentant)

\* Fritatt fra vervet f.o.m. 8. desember 2025, erstattes av Monica Aronsen Mathiassen.

\*\*Erstattet Remy Eilertsen f.o.m.1.2.2025

## Styrets arbeid

Det er avholdt totalt seks styremøter i perioden, hvorav fem ordinære og ett ekstraordinært.

Det er behandlet 21 saker, i tillegg får styret generell driftsorientering fra administrasjonen på hvert styremøte.

I januar ble det avholdt en styredag/workshop der temaet var Rødskjær havn og næringspark, fremtidig struktur og organisering. Temadagen ledet opp til et ekstraordinært styremøte i mars der styret tok stilling til fremtidig organisering og organisasjonsform på Rødskjær

Styremøtet i september ble kombinert med styresamling i Tromsø der styret fikk orienteringer om -og hadde gode diskusjoner med Tromsø Havn.

Det har vært avholdt ett eiermøte mellom Harstad Havn og eier Harstad Kommune. Der møtte havnestyrets leder og havnedirektør, fra eier møtte ordfører og kommunedirektør.



Havnestyret i Tromsø

## Strategi og vedtekter

Gjennom eiermelding, vedtekter og havnas strategiplan 2022-2026 har vi verktøy som definerer våre mål og derigjennom ett fundamentet for styring og prioritering av vår aktivitet.

Årlig evaluerer havnestyret havnas arbeid opp mot strategi, videre evalueres gjeldende strategi opp mot vedtatte mål.

Viktige elementer i vår strategi er bærekraft, digitalisering, kompetanse og beredskap.

Harstad Havn KF har valgt å fokusere spesielt på 3 av FN's bærekrafts mål: 9, 11, 17 inn i vår strategi.

### Vår visjon

Den foretrukne havna i nord

- Vi skal ta en posisjon i det grønne skiftet ved å etablere og drive grønne kaier
- All drift og utvikling av eiendomsmasse skal skje under strenge krav til bærekraft og miljø
- Bruk og utvikling av digitale løsninger skal bidra til bærekraftig og effektiv drift
- Vi skal bidra til et attraktivt og innbydende sentrum og lokalmiljø
- Vi skal være en attraktiv, inkluderende arbeidsplass med utviklingsmuligheter for den enkelte
- Vi skal ha et sterk fokus på HMS i alt vi foretar oss
- Vi skal bidra til utdanning og opplæring gjennom å tilby lærlingeplass og samarbeide med utdanningsinstitusjoner om temaer til studentoppgaver
- Vi skal ta ett ekstra ansvar for å bidra til økt sikkerhet på vannet og til sjøs
- Vi skal samarbeide med sentrale aktører for å realisere bærekraftige og kostnadseffektive miljøløsninger
- Vi skal være en aktiv pådriver for sirkulære forretningsmodeller ved å tilrettelegge for etableringer av ulike virksomheter med synergieffekter på våre bakareal
- Innenfor havnas fagområder skal vi ta initiativ til å tilrettelegge for økt samarbeid både regional og nasjonalt

### Våre mål

- Aktiv pådriver til det grønne skiftet
- Mer transport på sjø
- Attraktiv, effektiv og veldrevet havn
- Lønnsom havnedrift
- Bidra til Hålogaland som attraktiv region
- Attraktiv arbeidsgiver med kompetente medarbeidere

### Våre verdier

Ansvarsfull – Serviceorientert – Endringsvillig – Kompetent - Effektiv

Samlet sett opplever havnen en jevn økning i inntjening, samtidig som aktivitets- og trafikkmønsteret er i endring. Nye investeringer i infrastruktur har medført at deler av eksisterende aktivitet er flyttet til andre kaier. Det har også vært endringer både i operatørene på kai og i deres respektive satsingsområder.

Statistikken for 2025 viser endringer både i trafikkmønster og lastemengder. Det er registrert en økning på om lag 14 % i antall anløp, en økning på ca. 14 % i samlet bruttotonnasje, og en vekst på rundt 5 % i volum håndtert over offentlig kai.

Havnas rolle i den geopolitiske sammenheng blir stadig mer fremtreden. Vi har bl.a. håndtert større og operativt krevende flåtebesøk. Suksessen illustrerer verdien av de investeringene som er gjort i infrastruktur, og viser at havnen evner å levere fleksible og funksjonelle løsninger også i krevende operasjoner. Tilbakemeldingene har vært særs gode, og Harstad holder fortsatt sin posisjon som en foretrukket havn for militære flåtebesøk.

## Anløpsstatistikk, tonnasje og godsvolum

Antallet anløp og kaibesøk ved de offentlige kaiene i 2025 ligger relativt stabilt sammenlignet med 2024. Det er imidlertid en økning på ca. 14 % i totale anløp og 10 % i kaibesøk innen hele havnedistriktet. Dette viser høyere aktivitet i regionen, men reflekterer også havnens målrettede arbeid med å registrere og følge opp all relevant trafikk. Et konkret tiltak som er gjort i 2025 er en gjennomgang av alle eksisterende og manglende områder som er eller skulle vært definert som «kai» iht *havne- og farvannsloven*, i vårt fagsystem, f.eks oppdrettsanlegg.

Av økningen i antall anløp er vel 5 % tilknyttet offentlige kaier.

Den moderate økningen i bruttotonnasje henger sammen med at større fartøy i økende grad anløper havnen.

Årsberetningens vedlegg viser statistikk for anløp ved de største kaiene i 2025 sammenlignet med de fem foregående årene.

Kai 1 i sentrum (hurtigbåtkaia) og Kai Larsneset er fortsatt havnens mest trafikkerte kaier målt i antall anløp og kaibesøk, som følge av faste anløp fra hurtigbåt og kystrute/hurtigrute.

Vi registrerer en økning i anløp ved Rødskjær på om lag 35 %, mye som følge av operatørdriften og en tydeligere, samlet logistikkfilosofi. Rødskjær benyttes i økende grad til større og arealkrevende prosjektlaster, særlig betongelementer og modulbygg.

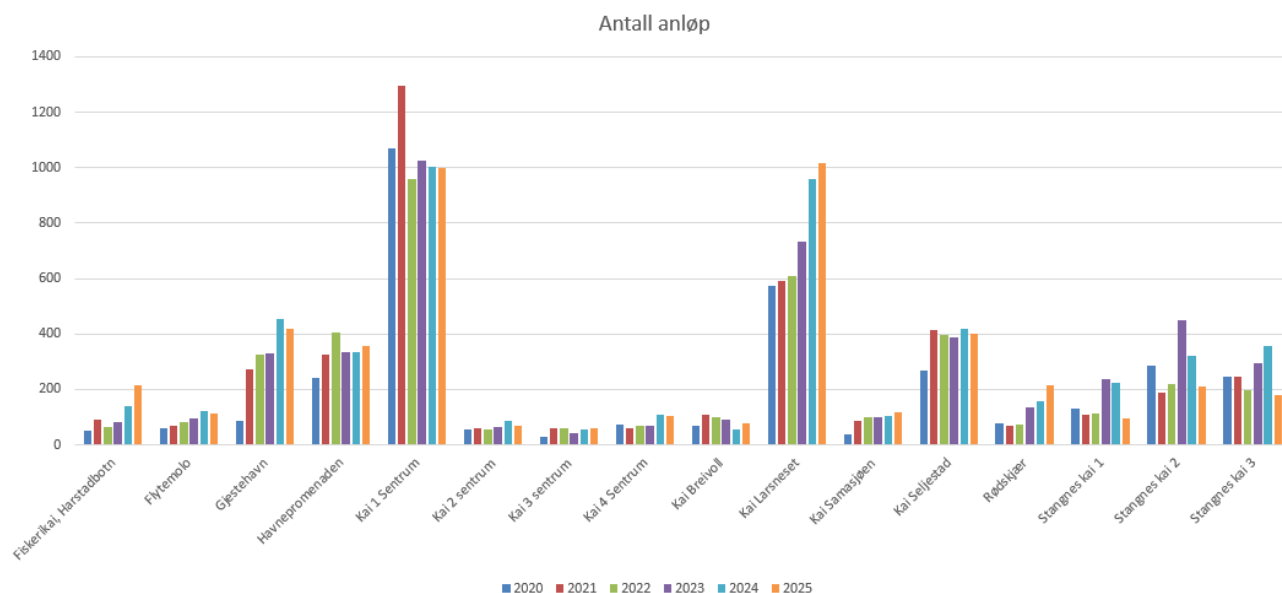
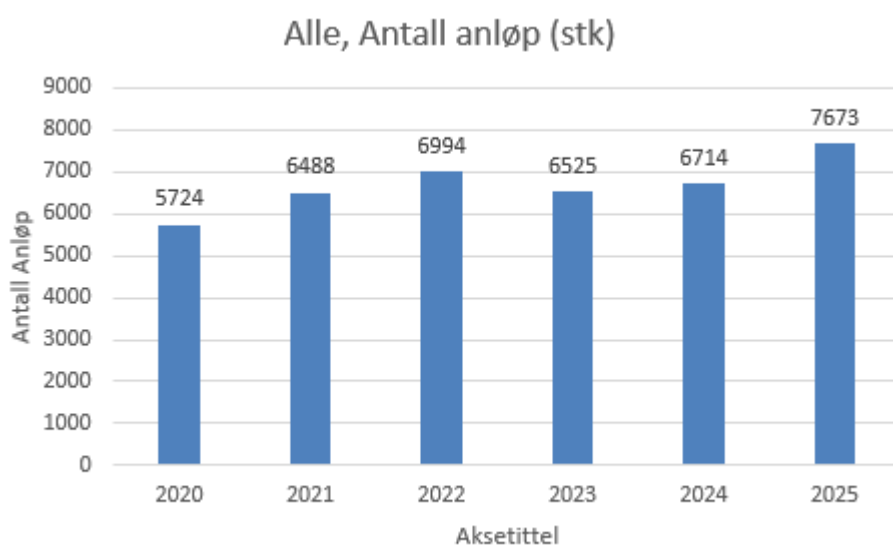
På Kai Larsneset har vi en økning på omtrent 5 %, og er nå den kaia med høyest omsetning, med over MNOK10 i 2025.

Disse tallene bekrefter at satsingen på både Larsneset og Rødskjær har vært vellykket.



Kai Seljestad og Havnepromenaden er også kaier med høyt aktivitetsnivå. Sammen med Larsneset og Samasjøen fungerer disse som attraktive «ventekaier» for fartøy som skal til kai, men ikke nødvendigvis har gods.

I de følgende figurer presenteres nøkkeltall som viser resultater for 2025 sammenholdt med de fem foregående årene.

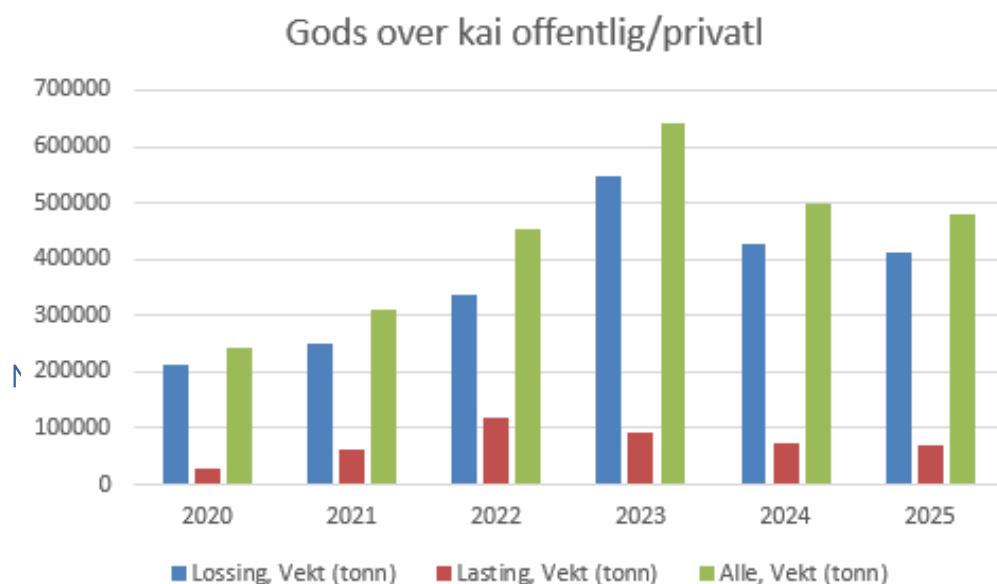
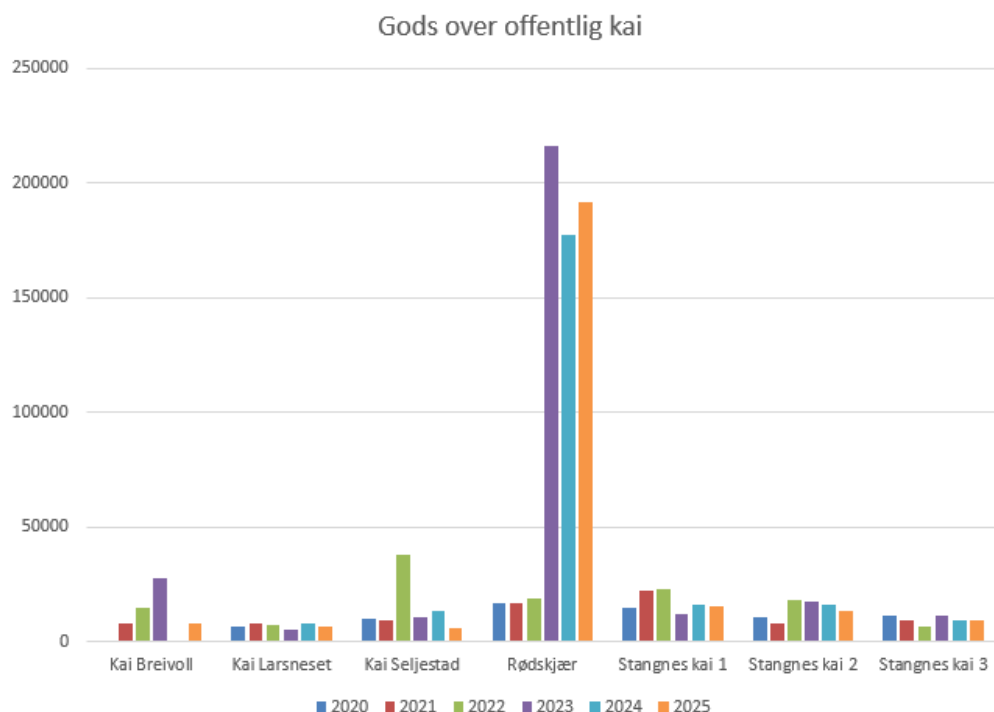


Det er registrert en økning på 5 % i volum håndtert over offentlig kai. Denne veksten er i hovedsak knyttet til økt aktivitet på Rødskjær. Det er samtidig viktig å fremheve at totalvolumet øker til tross for en reduksjon i bulkrelaterte laster.

Vi ser særlig vekst innen lastetyperne stykk gods, trelast og mel/fôr/gjødsel. Samtidig er det en generell nedgang innen bulklast, stållaster og prosjektlaster.

Kai Seljestad benyttes primært av ukentlige rutebåter og til sporadiske prosjektlaster, vanligvis tilknyttet byggeprosjekter i nærområdet. Godsmengden over kaien har hatt en markant nedgang i 2025.

Godsvolumet over kaiene på Stangnes har vist en nedadgående trend de siste årene, men nivået er relativt stabilt fra 2024 til 2025. Dette skyldes i hovedsak trafikken knyttet til Felleskjøpets laster. Det er likevel viktig å påpeke at det foregår betydelig annen aktivitet på Stangnes som bidrar til verdiskaping, blant annet relatert til forsvarssektoren.



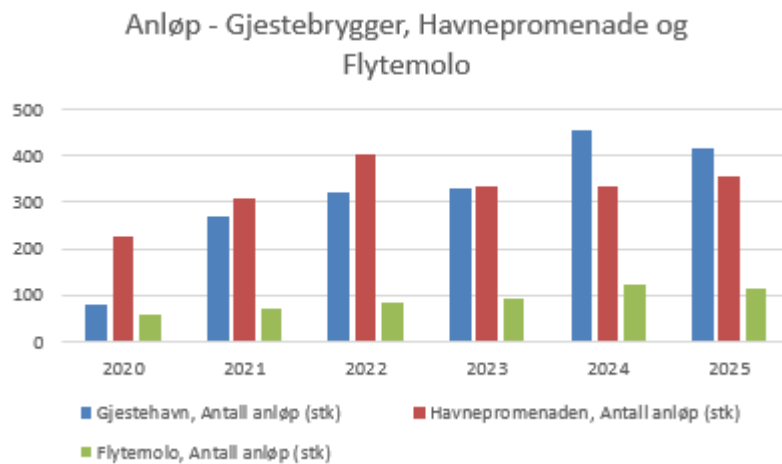
Det har vært en mindre nedgang i antall anløp ved gjestebryggene fra 2024 til 2025. Likevel viser anløpsstatistikken for perioden 2020–2025 en gjennomgående økende trend.

Det er særlig høy aktivitet innen fritidsbåtsegmentet ved gjestebryggene, med en økende andel seilbåter som benyttes både kommersielt og privat.

Gjestebryggene benyttes også i betydelig grad av yrkesfiskere tilknyttet kystfiskeflåten. I den forbindelse har servicebygget blitt et populært tilbud, spesielt på grunn av tilgjengelige fasiliteter som toaletter, dusjer og mulighet for klesvask.

Også ved havnepromenaden registreres en økende aktivitet. Dette området er særlig attraktivt for kystfiskeflåten og fartøy tilknyttet oppdrettsnæringen, typisk fartøy i størrelsessegmentet under 25 meter.

Flytemoloen med Harstadsjøen Marina har hatt noe lavere belegg for utleie av faste plasser. Havnen har imidlertid gjort enkelte tilpasninger for bedre å imøtekomme virksomhet knyttet til utleie av seilbåter. Til tross for en mindre nedgang i anløp fra 2024, viser utviklingen i aktivitet, eksklusiv utleie en positiv trend. Dette kan særlig knyttes til økt bruk blant kommersielle aktører innen seilbåtsegmenter og andre fartøy.



## Cruisetraffikk

I 2025 hadde Harstad Havn 16 cruiseanløp fordelt fra januar–desember. Harstad er en trygg og lun havn og har vist seg er en optimal nødhavn for cruiseskipene, spesielt i vintersesongen. I 2025 var det ikke like mange nød anløp som i 2024, men vi har registrert at flere av rederiene nå vet om våre fordeler og har satt oss på kartet også som nødhavn.

For å styrke vår posisjon ytterligere, har representanter fra Harstad havn deltatt på flere messer og konferanser gjennom året. Disse arrangementene gir oss en mulighet til å knytte verdifulle nettverk og presentere havnens fasiliteter, og tjenester til viktige kundegrupper.

Aktiv deltakelsen på messer og konferanser kan bidra til økt innmelding av anløp i årene som kommer, ettersom flere rederier og cruiseoperatører blir kjent med de unike fordelene ved å legge til kai i Harstad. Med sin strategiske beliggenhet og gode fasiliteter, er Harstad havn godt rustet til å ta imot enda flere besøkende i fremtiden.



## Kystruten

Kystruten hadde 721 anløp fordelt på Hurtigruten og Havila. Som en populær utflukt for Kystruten går det i gjennomsnitt to busser daglig på overlandstur fra Kai Larsneset til Sortland, året rundt. Disse turene gir besøkende en fantastisk mulighet til å oppleve den naturskjønne ruten mellom Harstad og Sortland. Turen inkluderer ofte stopp ved lokale attraksjoner og severdigheter, hvor reisende kan utforske og lære mer om regionens kultur og historie.

## Passasjertrafikk

Det er en økning i reisende med hurtigbåtsambandet fra/til Harstad i 2025. Totalt 177 542, og i snitt månedlig 14 795 av/påstigende passasjerer.

2025 var det 17 cruiseanløp, og Harstad hadde besøk av ca. 22 243 cruisepassasjerer inkludert Crew. Herav 15 218 passasjerer og 7 025 crew.

Anløp	2022	2023	2024	2025
Kystruten	484	610	719	721
Cruise	5	13	24	17

Kystruten Havila har hatt en økning på av/påstigende passasjerer i 2025 med 3247 passasjerer. Hurtigruten har 8683 av/påstigende passasjerer, og 997 av/påstigende kjøretøy

Passasjer av/påstigende	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vågsfjordsambandet	18 960	20 824	19 861	15 410	24 744	21 793	29 989
Tromsøsammbandet	247 820	79 103	81 356	114 602	123 744	129 649	137 553
Kystruten	-	5242	6876	7335	8275	2510*	11 930
Cruise inkl crew	-	-			15 170	23 297	22 243

\*Tall oppgitt er fra Havila. Tall fra Hurtigruten ikke mottatt i 2024. Tall for 2024 er oppdatert.

## Fiskerikaien

Fiskerikaien har god aktivitet, og når man inkluderer både fartøy som har kaien som fast driftsbasis og fartøy som anløper for bunkring, vannforsyning eller korttidsopphold, viser den samlede anløpsmengden en økende trend.



## Samarbeid med lbestad kommune

Harstad havn har en vertskapskommune samarbeid med lbestad Kommune, der Harstad havn følger opp de havnetekniske oppgavene knyttet til saksbehandling/forvaltning, overvåkning, fakturering og enkelt vedlikehold.

Det ble i 2025 registrert økning i fakturerbart volum over kai (Breivoll) og antall anløp både på Engenes og Breivoll i forhold til 2024. I løpet av året er det utført befarings og enkelt vedlikehold som maling av kailister, og utskifting leder.

## Bygg og anlegg

Harstad Havn driver bygg, uteareal og kaier i Harstad sentrum, Seljestad, Harstadbotn, Stangnes Syd og på Rødskjær. Det er utført normalt vedlikehold på disse arealene.

### BYGG OG UMLEIE

#### Havnebygget

Hele havnebygget er fullt utleid i alle tre etasjer. I 2025 er det kun gjennomført ordinært vedlikehold, samt nødvendige tiltak knyttet til utbedring av skjeggkre. Det er behov for innvendige belysningstiltak, da eksisterende lysarmaturer må skiftes ut som følge av at det ikke lenger er mulig å fremskaffe lyspærer og lysrør til dagens anlegg. Det vil bli påstartet i 2026.

#### Stangnes syd

Stanges syd er de store arealene fullt utleid, kun noen mindre kontorarealer er ledig.

## Rødskjærveien 1 og utearealer

All bygningsmasse på Rødskjærveien 1 er nå utleid.

## Rødskjærveien 4

Lagrene i Rødskjærveien 4 har vært fullt utleid i perioden. En av portene samt yttervegg har blitt reparert etter at en lastebil forårsaket skade ved uforsiktig utkjøring. I kontorfløyen er det fortsatt ledige arealer for kontorutleie. Det har i tillegg vært sporadisk utleie knyttet til prosjektaktivitet på Rødskjær.

## UTEAREALER

### Stangnes Syd

I 2025 ble prosjektet knyttet til uteareal og lastebilparkering ved Stangnes gjennomført. Området ble ryddet, planert og inngjerdet, og det ble etablert bommer for adgangskontroll. Tiltakene bidro til bedre struktur, økt sikkerhet og mer effektiv bruk av arealet.

### Larsneset

Adkomsten til Larsneset er blitt asfaltert som del av utviklingen av området.

Det er investert i en flyttbar «ventebu» i form av en spesiallaget container som skal brukes til kontrollpersonell ved cruisebesøk og venterom til Kystruten. Containeren er flyttbar og kan også brukes på andre kaiområder hvis behov.

### Rødskjær

Det meste av tilgjengelig utearealer som eies av Harstad Havn på Rødskjær er utleid.

## KAIER OG FLYTEBRYGGER

### Havnepromenaden

Det ble i oktober 2022 utarbeidet en tilstandsrapport på hele havnepromenaden, basert på denne er det gjennomført enkelt vedlikehold og forebyggende sikkerhetstiltak for drift/anløp. Promenaden er en viktig del av Harstads sentrumsområde, da både til rekreasjon for byens befolkning, høyskolen elever, og for turister.

Det er fra 2025 avsatt 2 millioner kroner per år over en femårsperiode til tiltak på havnepromenaden. Prioritering av hvilke arealer som skal utbedres først, vil ta utgangspunkt i gjennomført tilstandsvurdering.

Det er utlyst en konkurranse med mål om å etablere en rammeavtale for engasjering av entreprenør/firma til gjennomføring av arbeidene. I påvente av å få rammeavtale på plass er det ikke gjort større vedlikehold/ oppgradering på havnepromenaden i 2025. Midler avsatt i 2025 overføres til 2026 da starter arbeidet med oppgradering.





Gjeshavna med servicehus

## Marked og kommunikasjon

---

I løpet av året har Harstad Havn jobbet målrettet med markedsføring og kommunikasjon for å styrke vår posisjon som en ledende aktør innen havnelogistikk og sjøtransport.

### Messer og Konferanser

I 2025 har vi deltatt på flere messer og konferanser som har gitt oss verdifulle muligheter til å presentere våre tjenester for et bredere publikum. Gjennom deltagelse på bransjespesifikke arrangementer, har vi kunnet etablere viktige relasjoner med eksisterende og mulige kunder, samt samarbeide med strategiske partnere.

### Kommunikasjonsstrategi og Markedsplan

Kommunikasjons- og markedsarbeidet vårt skal bidra til å styrke vår posisjon i markedet, øke kjennskapen til hvilke tjenester Harstad Havn tilbyr, og bygge en tydeligere identitet overfor blant annet samarbeidspartnere og kunder.

En sentral del av markedsplanen vår er å øke synlighet i kanaler der målgruppene våre er aktive. Dette inkluderer målrettet digital markedsføring og bedre utnyttelse av egne kanaler. Vi skal være tydelige på hvilke tjenester vi tilbyr, hvilken nytte vi skaper og hvordan vi skiller oss fra andre aktører i markedet. Dette er et kontinuerlig arbeid som vi jobber med, og vi søker hele tiden å utvikle oss.

## Profil

Gjennom 2025 har vi sett tydelige resultater av vår nye profil. Utskifting av skilt, arbeidsklær, dokumentmaler og annet profilmateriale har styrket en helhetlig visuelle identitet og bidratt til økt synlighet både internt og eksternt. Oppsummert reflekterer profilen våre verdier og vår ambisjon om å være en foretrukket, bærekraftig og fremtidsrettet havn.

## Presentasjoner og Informasjonsarbeid

Harstad Havn blir jevnlig forespurt om å presentere havna overfor ulike interessentgrupper, både lokalt, regionalt og nasjonalt. Denne type kommunikasjon er et viktig ledd i vårt markedsarbeid og prioriteres.

## ISPS

---

Norske havner er underlagt det internasjonale regelverket for sikring av skip og havneanlegg, ISPS (International Ship and Ports Facility Security code). Det er Kystverket som forvalter regelverket, Harstad Havn KF har et nært samarbeid med region Troms og Finnmark om disse spørsmålene.

Harstad Havn har i dag 7 ISPS-godkjente havneanlegg. Disse er: kai Rødskjær, kai Stangnes SST1, SST2 og SST3, kai Seljestad, kai Samasjøen og kai Larsneset.

Kystverket godkjenner alle ISPS-anlegg. Godkjenning bygger på en sårbarhetsvurdering som blir utarbeidet av regional sikkerhets-myndighet, RSO. En slik godkjenning skal re-godkjennes hvert 5. år.

Det er i tillegg til sikringsmøter og drill, kjørt en større årlig øvelse i regi av North Maritime AS.

Harstad Havn har i 2025 sagt opp årsavtale med RSO, Nordic Crisis Management, om støtte til internrevisjon, kvartalsvis sikringsmøter og øvelser. Bakgrunnen er at havnen iht gjeldende lovverk lyser ut konkurranse for kjøp av tjeneste. Ny avtale med RSO vil bli gjeldende i Q1 2026.

Harstad Havn KF har fått ny ass PFSO, Trafikkinspektør Lars Øyvind Vik Henningsen.

## Prosjekter

---

### Kai Larsneset

Arbeidet med riving og bygging av ny kai på Larsneset startet våren 2021 og ble fullført i mai 2023. Noen mindre avvik gjensto og skulle lukkes våren 2024. Dessverre gikk hovedentreprenøren konkurs i 2024, noe som medførte at de gjenværende oppgavene måtte utføres av innleide ressurser. I løpet av 2025 er det gjort sluttarbeider bl.a. dykkertjenester ved å ta opp betongrester som er knust. Det er lagt nye varmekabler i vannrør og siste rest av elektroarbeider er så og si slutført. Kaia er ferdigstilt og fått endelig godkjenning fra kommunen.

## Kai Rødskjær

Arbeid med å bygge ny kai på Rødskjær startet høst 2023, kaia ble overlevert fra entreprenør høsten 2024. I 2025 er ferdigstilling av bakareal og siste rest av arbeider på den nye kaia, herunder utbedring av en reklamasjonssak utført. Miljøovervåking i forbindelse med byggearbeid og etablering av ny kai ble avsluttet sommeren 2025. Harstad Havn sammen med Asplan Viak AS og entreprenør gjennomførte ettårsbefaring høst 2025 og kaia er endelig godkjent.

På Rødskjær har vi nå en kai på 122 meter med 7 meters dypgående som gjør at Harstad Havn kan videreutvikle Rødskjær som et regionalt knutepunkt.

## Enøk og effektiviseringstiltak

- Det er installert varmpumper på Stangnesterterminalen 8a (Postnord)
- Havna har fortsatt arbeidet med omlegging til led-teknologi med justerbar effekt Havna har nå Led-teknologi med regulerbar på mange av våre kaianlegg og systemet vil bli utvidet etter hvert som det er behov for utskiftning av armaturer på kaiene.
- Harstad Havn gjennomfører kontinuerlig ombygginger av strømanlegg som gir oss muligheten til å styre tilgangen på strøm, samt ha kontroll på leveringen av strøm til våre kunder. Dette arbeidet fortsetter, og det bygges om etter hvert som anlegg må fornyes.

## Digitaliseringsprosjekter

### Havinor

Siden 2023 har Harstad Havn deltatt i ett regionalt digitaliseringsprosjekt, «Havinor» sammen med Havneforetakene i Tromsø og Bodø. Formålet er å effektivisere og koordinere informasjonsflyten mellom datasystemene havnene bruker. Plattformen skal i første omgang erstatte dagens manuelle excel-system for operativ oppfølging av anløp og tjenester, og vil i en periode bli innfaset simultant med bruk av dagens system for å sikre driften. Juni 2025 ble Harstad Havn tildelt tilskudd på MNOK 5,2 for investering i effektive og miljøvennlige havner av Kystverket. Tildelingen skal hjelpe Harstad Havn med implementering og videreutvikling av samhandlingsplattformen Havinor. Prosjektet startet opp oktober 2025, med Fourprosolution som leverandør. Det er tett samarbeid med Tromsø Havn og Bodø Havn for en felles fremdrift. Prosjektet er ment avsluttet i 2027.

### Digitalisering – automasjon SD system, vann, varme, datanett og kamera m.m.

Dette er prosjekter som har gått over flere år og omfatter ulike digitale tiltak. Etter råd fra regnskap ble prosjektet i 2024 splittet i flere delprosjekter. Investering på de ulike prosjekter avhenger av fremdrift og prioritering, i 2025 er det investert i bedre overvåking gjennom oppgradering av nettverk og kameraer.

### Prosjekt 6938 Utvikling Rødskjær Industriområde.

Prosjektet omfatter administrative kostnader knyttet til utvikling av Rødskjær havn og næringspark. Utviklingen av prosjektet har pågått over flere år. Frem t.o.m. 2025 har partene, Harstad Havn og Harstad kommune, delt på løpte utviklingskostnader i prosjektet 50/50. I 2025 er det brukt midler til nødvendige konsulent tjenester som utredninger og juridiske tjenester i tilknytning til å etablere selskapene på Rødskjær og til prosjektledelse. Man hadde ved inngangen til 2025 en forventning om å få etablert organisering av Rødskjær

med selskaper og overføring av eiendommer i løpet av året. Behov for utredninger, vedtak og finansiert medførte at etablering ikke blir gjort før i 2026.

### Prosjekt Nexus

November 2025 fikk Harstad Havn tilskudd på 2 500 000,- fra Troms Fylkeskommune for sin søknad om Prosjekt Rødskjær Nexus. Prosjektet har som mål om å utvikle og synliggjøre Rødskjær som et attraktivt og strategisk næringsområde, samt legge til rette for etablering av nye virksomheter og arbeidsplasser, innovasjon, samhandling og industrielle symbioser. Dette skal gjøres gjennom 6 arbeidspakker med en varighet på 3 år. Sluttresultatet av prosjektet skal blant annet gi økt synlighet og interesse fra ny og etablerte aktører, økt ressurs som jobber med marked for Rødskjær, og skape økt samarbeid mellom offentlig og privat sektor, samarbeid og erfaringsutveksling. En av effektene prosjektet har som mål er å styrke den regionale utviklingen og arbeidsplasser. Oppstart på prosjektet blir tidlig 2026.

## Rødskjær havn – og næringspark

---

Prosjektet på Rødskjær har hatt god fremdrift i 2025 og nådd flere viktige milepæler. Utfyllingen av området i sør fortsatte gjennom vinteren, og nye næringsarealer ble etablert. Arbeidet ble midlertidig stanset sommeren 2025 som følge av manglende finansiering og likviditet, men ble gjenopptatt i oktober etter at finansieringen kom på plass.

I mars 2025 vedtok kommunestyret en selskapsstruktur for den videre utviklingen og driften av Rødskjær havn og næringspark. Som en del av denne skal eiendommene på Rødskjær overføres til et aksjeselskap som tingsinnskudd fra eierne Harstad Havn og Harstad kommune. I 2025 ble det også utarbeidet nye verditakster for eiendommene på industriområdet.

Målsettingen for prosjektet, besluttet i 2023, ligger fast: «Utbyggingen skal skape aktivitet som bidrar til langsiktig og bærekraftig næringsutvikling, og derigjennom styrke sysselsettingen og verdiskapingen i kommunen og regionen.» For Harstad Havn er det i tillegg et sentralt mål å legge til rette for effektiv godsoverføring mellom vei og sjø som et bidrag til det grønne skiftet.

Utbyggingen av Hålogalandsveien, med hovedbase på Rødskjær, har medført betydelig aktivitet i området og over kai. Kortreiste masser fra veiprojektet gir tilgang på rimelige fyllmasser og bidrar samtidig til en bærekraftig etablering av nye industri- og havneområder. Veiprojektet er planlagt ferdigstilt høsten 2028.

Det har gjennom året vært arbeidet aktivt mot markedet, og det er etablert gode relasjoner til både eksisterende og potensielle kunder og investorer.

Rødskjær havn og næringspark vurderes som et attraktivt og strategisk godt plassert område, med nærhet til både skipsleia og overordnet veinett. Området forventes å få økende strategisk betydning for havna, kommunen, regionen og landsdelen i årene fremover.

## Personal og organisasjon

Per 31. desember 2025 har Harstad Havn 9 faste ansatte i 100 % stilling, fordelt på 3 kvinner og 6 menn. tillegg er det ansatt en prosjektleder for Rødskjær havn og næringspark, en stilling som deles likt i prosent mellom Harstad kommune og Harstad Havn.

Frem til 1. desember hadde vi en lærling i byggdrifterfaget. I løpet av 2025 har to fast ansatte sluttet, hvorav én gikk av med pensjon. Begge stillingene er nå erstattet av to nye medarbeidere. I tillegg har vi en ansatt som nå er i gang med løpet for å ta fagbrev i byggdrifterfaget.

Vi har som mål å være en attraktiv arbeidsplass som fremmer like muligheter for utvikling og kompetanseheving for alle ansatte.

I tillegg til våre faste ansatte benytter havna ekstern innleid personell, blant annet til fortøynings- og sikringsoppdrag.

Videre tar vi samfunnsansvar ved å tilby ulike former for jobbtrening og studentoppgaver. I dette arbeidet samarbeider vi med ulike aktører. I 2025 har vi i samarbeid med Fontenehuset hatt en ansatt i jobbtrening 2 timer daglig.

Harstad Havn skal være en arbeidsplass der det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av etnisitet, kjønn, livssyn eller legning. Dette gjelder blant annet i saker som vedrører lønn, avansement, rekruttering og generelle utviklingsmuligheter.

Det gjennomføres medarbeidersamtaler med samtlige ansatte minimum en gang i året. Det er ikke gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse i 2025. Lavt sykefravær, spesielt korttidsfraværet, tas om en indikasjon på trivsel og godt arbeidsmiljø.

Harstad Havn har i 2025 fortsatt arbeidet med å revidere og oppdatere HMS-dokumentene, og dette arbeidet vil fortsette i 2026. Rutiner og prosedyrer blir kontinuerlig revidert basert på erfaringer og behov. Harstad Havn skal sikre at ansatte til enhver tid er oppdatert og har tilgang til relevant informasjon om HMS. I tillegg har havna eget verneombud.

## H-verdi

Det er ikke registrert legemeldte skader (H1) eller fravær knyttet til skader (H2) i 2025.

Det ble ikke registrert arbeidsrelaterte ulykker i 2025.

## Sykefravær

Totalt sykefravær 1,1%, mot 6,1% i 2024.

Korttidsfravær er på 1,1% da foretaket kun har hatt korttidsfravær (inntil 16 dager) i 2025. Korttidsfraværet i 2024 var på 0,9%

Det var ingen tilfeller av langtidsfravær over 16 dager. I 2024 utgjorde langtidsfravær 5,2%.

Det langsiktige målet er å opprettholde et stabilt og lavt sykefravær.

## Klima og miljø

Harstad Havn er sertifisert som Miljøfyrtårn bedrift frem til desember 2026. Miljøfyrtårn er et miljøledelsessystem som skal hjelpe virksomheten å få redusere miljøbelastningen. Harstad Havn benytter båter, kjøretøy, maskiner og teknisk utstyr i sin daglige drift, og jobber aktivt for å redusere de negative miljøpåvirkningene som følger med dette. Ved blant annet primært å bruke el-biler til tjenestebruk.

Harstad Havn arbeider aktivt for å tilrettelegge infrastruktur på kaiene for å fremme sjøtransport som et miljøvennlig alternativ. Havna har pr. 2025 etablert tre landstrømsanlegg og kan gjennom disse tilby landstrøm på Kai 1,2 og 3 på Stangnes Syd, samt på Kai Larsneset. Vi kan dermed tilby landstrøm på de fleste av våre mest brukte kaianlegg, Videre drift og investeringer ivaretas av selskapet Plug Harstad AS, som havna eier i samarbeid med Plug Nord AS

I 2024 ble vi partner Grønt skipsfartsprogram (GSP) og arbeidet fortsatte i 2025. Dette er ett samarbeid mellom næringslivet og myndighetene i Norge for å fremme grønn omstilling i skipsfarten. Programmet ble etablert i 2015 og har som mål å redusere utslipp fra sjøtransport gjennom utvikling og implementering av bærekraftige løsninger som nullutslippsfartøy, grønn drivstoffteknologi og energieffektivisering. Dette partnerskapet er spesielt nyttig i forbindelse med utvikling av Rødskjær og etablering av nasjonal grønn transportkorridor mellom Østlandet og Nordnorge (Asko samarbeidet).

Harstad Havn benytter miljøindeks EPI (Environmental Port Index) for å prise kaivederlag til cruiseskip. Hensikten er å gi økonomisk insentiv til cruiseskip som ligger til kai på en miljømessig gunstig måte.

Harstad Havn setter søkelys på avfallshåndtering både fra skip og internt i virksomheten.

Harstad Havn har tilrettelagt for bedre avfallsmottak på nesten alle kaier som tilhører

Harstad havn i form av miljøcontainer, og vi opprettholder en god dialog med våre

leverandører for å sikre miljøvennlige løsninger. Internt har vi også høy prioritet på

avfallssortering, og vi ønsker å forbedre vår sorteringsgrad ytterligere.



**Nord-Norges maritime  
sentrum**

Harstad Havn henter sine inntekter fra utleie av offentlige kaier, arealer samt kontor-, lager- og terminalbygg. Foretakets mål er å levere havne- og havnerelaterte tjenester på en forretningsmessig og effektiv måte. All virksomhet er selvfinansiert, og foretaket mottar ingen økonomiske overføringer fra eier.

I løpet av de siste fem årene har inntektene økt fra 33 millioner kroner til nærmere 58 millioner kroner, en vekst som speiler både økt aktivitet og betydelige investeringer. Driftsåret 2025 har hatt særlig fokus på kostnadskontroll og inntektssikring. Inntektsbudsjettet var ambisiøst, og usikkerhet rundt renteutviklingen har skapt ytterligere utfordringer, særlig i lys av foretakets høye gjeldsgrad.

Harstad Havn KF har gjennom flere år investert omfattende i ny og oppgradert infrastruktur. Dette har bidratt til økt aktivitet og høyere inntekter, men også til en betydelig gjeldsbelastning, noe som gjør foretaket sårbart for endringer i rentenivået. Budsjettprosessen for 2025 la til grunn fortsatt høy maritim aktivitet og høy utleiegrad på arealer og bygg.

For å nå et ambisiøst inntektsmål har foretaket gjennom hele året arbeidet systematisk med å holde kostnadene under budsjett. Dette har vært avgjørende for å sikre et positivt netto driftsresultat.

## Tabellen under viser utvikling i nøkkeltall for Harstad Havn fra 2016

Harstad Havn Nøkkeltall (1000 kr)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Driftsinntekter	24 798	26 262	28 874	33 680	33 627	33 759	40 901	47 926	54 951	57 699
Kjøp varer og tjenester	9 171	8 462	9 162	14 036	10 735	10 000	13 051	13 645	19 764	13 351
Lønn og sosiale utgifter	7 085	7 362	7 158	8 135	8 059	7 206	8 371	10 023	12 116	12 607
Renteutgifter	1 198	2 105	2 548	3 697	3 024	2 889	6 903	14 860	19 907	20 421
Netto driftsresultat	4 983	2 750	2 577	2 483	4 984	4 605	4 013	2 307	-6 242	3 031
Låneportefølje	95 971	157 321	168 427	191 415	184 495	306 178	301 834	366 155	398 712	405 489
Driftsfond	17 927	20 346	18 802	21 223	28 946	32 469	32 303	32 391	25 923	28 078

Harstad havnestyre er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av resultatet for 2025 og finansiell stilling pr 31.12.2025. For å sikre midler til fremtidige drift- og investeringstiltak må Harstad Havn til enhver tid ha søkelys på lønnsomhet.

## DRIFTSINNETEKTER

**De totale driftsinntekter er MNOK 57,70, som er:**

- NOK 11.000.- høyere en revidert budsjett (MNOK 57,69)
- MNOK 2,7 høyere enn i 2024 (54,9)

### Maritim aktivitet (67 % av totale inntekter)

#### Kaier

- Inntekter: MNOK 30,6
- Avvik mot budsjett: + NOK 300.000
- Økning fra 2024: MNOK 2,2
- Drivere: Høy og stabil aktivitet, særlig på Kai Larsneset og Kai Rødskjær.

#### Øvrige maritime inntekter

- Salg av servicetjenester (primær fortøyning): MNOK 2,53
- Utleie av havnebåt: NOK 823.000
- Farledsinntekter (selvkost): MNOK 4,6

### Bygg og utleie

#### Bygg

- Inntekter 2025: MNOK 10,6
- Budsjett: MNOK 10,3
- Inntekter 2024: MNOK 9,5

2025 var første hele driftsår med nye leietakere i Havnebygget (3. etg.) og på lager på Rødskjær, noe som forklarer veksten.

#### Arealutleie

- Inntekter 2025: MNOK 7,97
- Budsjett: MNOK 7,96
- Inntekter 2024: MNOK 7,94

## DRIFTSUTGIFTER

### Samlede driftsutgifter

**De totale driftsutgiftene i 2025 utgjør MNOK 37,47, som er:**

- MNOK 4,4 lavere enn revidert budsjett (MNOK 41,87)
- MNOK 6,1 lavere enn i 2024 (MNOK 43,59)

Nedgangen skyldes blant annet ekstraordinære engangskostnader i 2024, der det ble investert i

tilrettelegging av bygg for nye leietakere i Havnebygget og på Rødskjær.

## Lønn og sosiale kostnader

### Lønnskostnader

- MNOK 10,52 (budsjett: MNOK 10,49)
- Avvik: + NOK 28.000
- 2024-nivå: MNOK 9,56

Økningen skyldes blant annet budsjettert lønnsmidler til felles prosjektlederstilling for Rødskjær-prosjektet i samarbeid med Harstad kommune.

### Sosiale kostnader

- MNOK 2,0, i tråd med budsjett
- 2024: MNOK 2,5

Reduksjonen forklares hovedsakelig av lavere premieavvik til pensjonsordninger i 2025.

## Kjøp av varer og tjenester

- MNOK 13,35
- MNOK 2,1 lavere enn budsjett (MNOK 15,45)
- 2024-nivå: MNOK 19,76

Foretaket har gjennom året hatt sterk kostnadsstyring som en del av arbeidet med å nå et ambisiøst inntektsmål. Kostnader er aktivt redusert der det har vært mulig.

### Følgende kostnadsposter har bl.a. blitt redusert i forhold til budsjett:

- Innleie av personell
- Vedlikehold
- Reiseutgifter
- Annonse- og reklamekostnader

Disse tiltakene har vesentlig bidratt til at driftsutgiftene ligger betydelig under både budsjett og fjorårsnivå.

## AVSKRIVNINGER

Avskrivningene for 2025 utgjør MNOK 11,179.

## NETTO FINANSUTGIFTER

### Hovedtall

- Netto finansutgifter 2025: MNOK 28,373
- I tråd med budsjett
- MNOK 0,7 lavere enn i 2024 (MNOK 29)

## Renteutvikling

Det ble lagt til grunn en forventet liten rentenedgang i budsjettet for 2025. Den samlede nedgangen på 0,5 % kom først i november og påvirket derfor både renteinntekter og renteutgifter kun marginalt i 2025.

### Renteinntekter

- MNOK 1,7, ca. NOK 300.000 høyere enn budsjettet
- Inntektene stammer hovedsakelig fra disposisjonsfond og ubrukte lånemidler

### Renteutgifter

- MNOK 20,4, ca. NOK 300.000 høyere enn budsjettet

### Avdrag på lån

- MNOK 9,7, i tråd med budsjett
- 2024: MNOK 10,7
- Økningen i budsjettet avdrag 2025 skyldes investeringsbevilgninger (jf. bevilgningsoversikt investering)

## UBRUKTE LÅNEMIDLER

- MNOK 7,7 står på memoriakonto per 31.12.2025
- Skyldes budsjettregulering i november 2025 knyttet til tidsforskyvning av enkeltprosjekter fra 2025 til 2026

## MINIMUMSAVDRAG

Beregning av minimumsavdrag viser at Harstad Havn KF oppfyller kravene i kommuneloven.

### Pensjonsforpliktelser

- MNOK 24,4

## LÅN

### Netto lånegjeld

- 31.12.2025: NOK 405.489.771
- 01.01.2025: MNOK 398,713

### Nye lån i 2025

- Låneopptak på MNOK 16,477 i henhold til vedtak i havnestyre og kommunestyre
- MNOK 7,7 av lånemidlene er ikke brukt i 2025 og overføres til 2026

## RESULTAT OG ÅRSOPPGJØRSDISPOSISJONER

### Resultat

- Netto driftsresultat 2025: MNOK 3,031
- Budsjett: + NOK 741.000
- Resultat 2024: – MNOK 6,252

## Disposisjoner

- Avsetning til bundne driftsfond: NOK 142.107
- Midler overført til investeringskapital: NOK 740.000
- Til disposisjonsfond: MNOK 2,155

## FOND

### Disposisjonsfond

- 31.12.2025: MNOK 28,078
- Økning fra 2024: NOK 2.155.082 (tidligere saldo MNOK 25,923)

### Bundet drifts fond

- 31.12.2025: NOK 361.720 (tidligere saldo NOK 225.939)

## EGENKAPITAL

	2025	2024	2023
Egenkapital (EK)	111 637 288	110 220 345	117 311 802
Totalkapital (dvs. EK + Gjeld, eller AM+OM)	551 578 931	564 004 786	522 612 771
Egenkapitalandel	20,24 %	19,5 %	22,4 %

## SELVKOSTOMRÅDENE

For havner er det knyttet selvkost til farvannsavgift, skipsavfallsgebyr og saksbehandlingsgebyr.

Økt aktivitet, reduserte interne kostnader og prisjusteringer har bidratt til at selvkostområdet *farvann* i 2025 er tilnærmet i balanse, med et mindre overskudd på NOK 129 370 per 31.12.2025. For selvkostområdene *skipsavfall* og *saksbehandling* viser resultatet et underskudd.

	Resultat NOK	Kostnadsdekning
Farvannsavgift	129 370	102,9 %
Saksbehandlingsgebyr	-126 915	25,4 %
Skipsavfallsgebyr	-145 599	93,7 %

Overskudd på selvkostområdene settes av på bundet fond for å kunne dekke eventuelle fremtidige underskudd i henhold til gjeldende regelverk. I havnestyresak 12/22 vedtok havnestyret at underskudd innen farvannsavgift og saksbehandling ikke skal fremføres til neste år. Dette vedtaket ble endret for *farvannsavgift* i havnestyresak 6/25, ettersom området nå er i balanse.

I tråd med havnestyrets vedtak i sak 12/22 fremføres underskudd innen saksbehandling ikke til påfølgende år, dette for å unngå å belaste fremtidige brukere. For skipsavfallsgebyr åpner imidlertid regelverket ikke for tilsvarende praksis.

Vårt mål er å oppnå balanse i selvkostregnskapet, primært gjennom økt aktivitet og reduksjon av kostnader. Prisjusteringer vil fortsatt være et nødvendig virkemiddel der dette er hensiktsmessig.

## INVESTERINGER

Det er i 2025 investert totalt MNOK 15,470 i anleggsmidler, fordelt på 11 prosjekter. De samlede bevilgningene i det regulerte budsjettet utgjorde MNOK 15,157. Større avvik omtales i eget avsnitt.

Investeringene er i hovedsak lånefinansiert, med unntak av digitaliseringsprosjektet *Havinor*, som finansieres med midler fra Kystverket. Flere av investeringsprosjektene videreføres i 2026. På grunn av tidsforskyvninger vil både mindreforbruk og overforbruk i enkeltprosjekter bli overført til neste år.

Investeringsregnskapet for 2025 er gjort opp med et udekket beløp på NOK 1.772.340, som fremføres til dekning i senere år.

### Vesentlige budsjettavvik

Totalt var det i 2025 budsjettet med bruk av MNOK 15,157 på investering varige driftsmidler. Følgende prosjekter kommenteres spesielt:

#### Prosjekt 6933 Påkostning forlengelse Kai Larsneset.

Forbruket i 2025 utgjorde MNOK 1,765, mot et budsjett på MNOK 1,298, noe som gir et merforbruk på NOK 467.000. Det er samtidig flyttet MNOK 2,4 til 2026. Merforbruket skyldes høyere prosjektaktivitet enn planlagt, særlig knyttet til ferdigstilling av elektriske anlegg og vanninstallasjoner mot slutten av 2025. Merforbruket dekkes inn av tilgjengelige midler i 2026.

#### Prosjekt 6938 Utvikling Rødskjær Industriområde.

Dette prosjektet omfatter administrative kostnader knyttet til utviklingen av Rødskjær havn og næringspark. Utviklingsarbeidet har pågått over flere år, og frem til og med 2025 har Harstad Havn og Harstad kommune delt alle påløpte projektkostnader likt (50/50).

Harstad Havns andel av kostnadene i 2025 utgjorde MNOK 4,48. Den største enkeltkostnaden var en faktura fra Harstad kommune på MNOK 1,9, som omfattet havnas andel av påløpte utgifter gjennom året, i tillegg til foretakets andel av kostnader til prosjektleder for Rødskjær.

Opprinnelig budsjett for 2025 var MNOK 4,0, noe som gir et merforbruk på NOK 480.676. Dette dekkes gjennom midler som overføres til 2026.

Overforbruket skyldes høy prosjektaktivitet, særlig behov for konsulentbistand innen utredninger og juridiske tjenester i forbindelse med etablering av nye selskaper for Rødskjær. Det var ved inngangen til 2025 forventet at organiseringen, selskapsetableringen og overføringen av eiendommer kunne fullføres i løpet av året. Omfanget av nødvendige avklaringer, vedtak og finansieringsprosesser medførte at endelig etablering først vil skje i 2026.

### Prosjekt 7003 Kai Rødskjær

Prosjektet for bygging av ny kai på Rødskjær ble vedtatt i mars 2023, og kaien sto klar for overtakelse i oktober 2024. Uenighet om sluttoppgjøret førte til at entreprenøren i januar 2025 varslet søksmål mot byggherren. Partene kom til enighet gjennom et forlik i november 2025.

I 2025 er det regnskapsført MNOK 4,58 på prosjektet. Dette innebærer et merforbruk på NOK 526.677 sammenlignet med regulert budsjett. Merforbruket dekkes inn i 2026.

Faktiske utbetalinger i 2025 er høyere enn de regnskapsførte kostnadene. Dette skyldes anordninger gjort i 2024, der det ble tatt høyde for uenigheten i sluttoppgjøret.

### Prosjekt 7007 og 7024 Digitalisering/ automatisering

Dette er flerårige prosjekter som omfatter ulike digitale tiltak. Etter anbefaling fra regnskap ble prosjektet i 2024 delt opp i flere delprosjekter. Investeringene i de enkelte prosjektene avhenger av fremdrift og prioriteringer.

I 2025 er det ikke brukt midler på prosjekt 7007 Adgangskontroll, og NOK 100.000 overføres til 2026. Prosjekt 7024 Datanett/kamera har et overforbruk på NOK 92.290, som dekkes inn gjennom midler budsjettet for prosjektet i 2026.

### Avsluttede prosjekter i 2025

Prosjekt 7012 "Servicehus Gjestehavn" og 6976 "Påkostning Rødskjærveien 1-lagerhall 1", Ble formelt avsluttet i 2024, påløpte i 2025 er kostnader til ettårsbefaringer og retting av en feil i tilknytning til dette.

## HAVNEKAPITAL

Havnekapitalen er opparbeidet over lang tid gjennom brukerfinansiering, og har vært bundet til bruk for havneformål. I ny havne- og farvannslov av 01.01.2020 er ikke begrepet «havnekapital» videreført, men også ny lov stiller krav til at havnene har avsatt tilstrekkelige midler til drift og vedlikehold av havn, samt midler til investeringer som er direkte knyttet til tjenesteyting rettet mot fartøy-, gods- og passasjerhåndtering.

Selskapets navn	Eierandel i %	Vesentlig endringer kroner	Bokført verdi 31.12.25 kroner
Cruise Norway	0,65 %		10 000
Kommunal landspensjonskasse		47 962	648 370
Plug Harstad	50 %		15 067 622

## Internkontroll

Harstad Kommune som eier stiller krav til gode rutiner for internkontroll. Harstad Havn har et bevist forhold til risikostyring, og jobber kontinuerlig med dette. Det er styrets ansvar å sørge for at foretaket er forsvarlig organisert.

Kvalitetssystemet beskriver retningslinjer for internkontroll. Det jobbes kontinuerlig med revidering/oppdatering og forenkling av nødvendig dokumentasjon. Harstad Havn benytter Harstad kommune sitt system for varsling.

### IKT

Harstad Havn har avtale med Harstad Kommune om drift, oppfølging og vedlikehold av IKT utstyr og nettverk, samt kursing og oppdatering knyttet til datasikkerhet. Gjennom avtalen får havna tilgang på kompetanse og oppfølging en liten organisasjon ellers ikke har mulighet til å utvikle og besitte selv.

### Kontrollrutiner

Harstad Havn gjennomgår regelmessig kontrollrutiner knyttet til virksomhetens økonomiske transaksjoner. Sikkerheten er innebygd i oppbygging av systemene våre og rutiner knyttet til disse. Basisen ligger i oppbygging av hierarkier og prinsippet om alltid minst to instanser som godkjenner. Vi anser at våre rutiner på dette området er tilfredsstillende. Vi jobber kontinuerlig med å kvalitetssikre våre kontrollrutiner knyttet til eiendeler og utstyr.

### Innkjøp

Harstad Havn har avtale med Harstad Kommune om samkjøp og innkjøpssamarbeid. Dette skal bl.a. bidra til å sikre at anskaffelser skjer innenfor gjeldene lover og retningslinjer.

### Etisk standard

Som et Kommunalt Foretak (KF) forholder vi oss til å følge etiske retningslinjer for ansatte i Harstad Kommune.

### Revisor

Harstad Havn revideres av KomRev Nord IKS. Det er en god dialog med revisor gjennom driftsåret.

Signaturark: Legges inn etter behandling i havnestyret 25.3.26

## Økonomisk oversikt drift 2025

Budsjett og regnskapsforskriften, § 5-6

	Note	Regnskap 2025	Reg budsjett	Oppr. budsjett	Regnskap 2024
<b>Driftsinntekter</b>					
Overføringer og tilskudd fra andre		-389 405	-364 000	-450 000	-657 415
Salgs- og leieinntekter		-57 309 744	-57 324 006	-53 902 850	-54 294 024
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>-57 699 149</b>	<b>-57 688 006</b>	<b>-54 352 850</b>	<b>-54 951 439</b>
<b>Driftsutgifter</b>					
Lønnsutgifter		10 519 238	10 491 327	9 274 227	9 568 100
Sosiale utgifter		2 087 914	2 048 479	1 521 243	2 547 822
Kjøp av varer og tjenester		13 351 012	15 456 190	14 441 190	19 764 355
Overføringer og tilskudd til andre		335 752	572 267	572 267	280 509
Avskrivninger	6	11 179 443	13 309 638	13 309 638	11 431 643
<b>Sum driftsutgifter</b>		<b>37 473 359</b>	<b>41 877 901</b>	<b>39 118 565</b>	<b>43 592 429</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>		<b>-20 225 790</b>	<b>-15 810 105</b>	<b>-15 234 285</b>	<b>-11 359 010</b>
<b>Finansinntekter</b>					
Renteinntekter		-1 747 837	-1 426 875	-126 875	-1 665 830
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		0	5 515	5 515	0
Renteutgifter		20 421 042	20 124 789	17 274 789	19 906 596
Avdrag på lån	6	9 700 165	9 675 314	11 033 685	10 792 170
Netto finansutgifter		28 373 369	28 378 743	28 187 114	29 032 935
Motpost avskrivninger	6	-11 179 443	-13 309 638	-13 309 638	-11 431 643
<b>Netto driftsresultat</b>		<b>-3 031 863</b>	<b>-741 000</b>	<b>-356 809</b>	<b>6 242 282</b>
<b>Disponering eller dekning av netto driftsresultat</b>					
Overføring til investering		741 000	741 000	741 000	0
Avsetninger til bundne driftsfond	8	135 781	0	0	225 939
Avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond		2 155 082	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond		0	0	-384 191	-6 468 221
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>		<b>3 031 863</b>	<b>741 000</b>	<b>356 809</b>	<b>-6 242 282</b>
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

## Balanseregnskapet, side 1

Budsjett og regnskapsforskriften, § 5-8

	Note	Regnskap 2025	Regnskap 2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>		<b>507 309 237</b>	<b>500 994 059</b>
I. Varige driftsmidler	3	468 061 862	464 089 135
1. Faste eiendommer og anlegg		460 246 051	458 076 009
2. Utstyr, maskiner og transportmidler		7 815 810	6 013 126
II. Finansielle anleggsmidler		15 725 992	15 678 030
1. Aksjer og andeler	4	15 725 992	15 678 030
2. Obligasjoner		0	0
3. Utlån		0	0
III. Immaterielle eiendeler		0	0
IV. Pensjonsmidler	7	23 521 383	21 226 894
<b>B. Omløpsmidler</b>		<b>44 269 695</b>	<b>63 010 726</b>
I. Bankinnskudd og kontanter		36 345 464	39 737 602
II. Finansielle omløpsmidler		0	0
1. Aksjer og andeler		0	0
2. Obligasjoner		0	0
3. Sertifikater		0	0
4. Derivater		0	0
III. Kortsiktige fordringer		7 924 230	23 273 124
1. Kundefordringer		7 924 230	14 423 435
2. Andre kortsiktige fordringer		0	8 623 497
3. Premieavvik		0	226 192
<b>Sum eiendeler</b>		<b>551 578 931</b>	<b>564 004 786</b>

## Balanseregnskapet, side 2

Budsjett og regnskapsforskriften, § 5-8

30

	Note	Regnskap 2025	Regnskap 2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Egenkapital</b>		<b>111 637 288</b>	<b>110 220 345</b>
I. Egenkapital drift		28 440 008	26 149 145
1. Disposisjonsfond		28 078 288	25 923 206
2. Bundne driftsfond		361 720	225 939
3. Merforbruk i driftsregnskapet		0	0
4. Mindreforbruk i driftsregnskapet		0	0
II. Egenkapital investering		-1 758 542	-845 011
1. Ubundet investeringsfond		13 799	698 799
2. Bundne investeringsfond		0	0
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet		-1 772 341	-1 543 810
III. Annen egenkapital		84 955 822	84 916 211
1. Kapitalkonto	2	85 110 109	85 070 498
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift		-154 287	-154 287
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering		0	0
<b>D. Langsiktig gjeld</b>		<b>429 913 916</b>	<b>419 233 349</b>
I. Lån	5	405 489 771	398 712 936
1. Gjeld til kredittinstitusjoner		405 489 771	398 712 936
2. Obligasjonslån		0	0
3. Sertifikatlån		0	0
II. Pensjonsforpliktelse	7	24 424 145	20 520 413
<b>E. Kortsiktig gjeld</b>		<b>10 027 728</b>	<b>34 551 091</b>
I. Kortsiktig gjeld		10 027 728	34 551 091
1. Leverandørgjeld		5 664 177	15 373 807
2. Likviditetslån		0	0
3. Derivater		0	0
4. Annen kortsiktig gjeld		3 849 720	19 177 284
5. Premieavvik	7	513 831	0
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>551 578 931</b>	<b>564 004 786</b>

## Balanseregnskapet, side 3

Budsjett og regnskapsforskriften, § 5-8

	Note	Regnskap 2025	Regnskap 2024
<b>F. Memoriakonti</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
I. Ubrukte lånemidler		7 714 788	3 309 788
II. Andre memoriakonti		1 968 666	2 105 574
III. Motkonto for memoriakontiene		-9 683 454	-5 415 362

## Selvkostområdene Harstad Havn

Farvannsavgift	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Inntekt	4 573 334	4 203 384	3 553 949	2 567 708	2 336 306	1 906 852
Kostnader	4 443 964	3 982 255	3 743 825	3 853 984	3 082 691	5 081 014
Resultat	129 370	221 129	- 189 876	- 1 286 277	-746 385	-3 175 162
Dekningsgrad	102,9 %	105,5 %	94,9 %	66,6%	76 %	37,5 %
Skipsavfall	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Inntekt	2 179 264	3 991 123	1 831 334	1 964 344	1 046 827	856 263
Kostnader	2 324 863	4 160 724	1 925 585	2 068 149	1 387 298	1 184 274
Resultat	- 145 599	-169 601	- 119 359	- 103 805	- 304 471	- 328 011
Dekningsgrad	93,7%	96,0 %	93,9 %	95%	75%	72,3%
Saksbehandling	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Inntekt	42 640	14 470	11 550	44 742	69 800	60 881
Kostnader	169 555	191 211	202 489	311 968	350 230	149 248
Resultat	- 126 915	- 176 741	-184 536	- 267 225	-280 430	-88 367
Dekningsgrad	25,4 %	10,8 %	8,9 %	14,3 %	19,9 %	40,8 %